



Relatório Inicial

Endeavor Soluções Ambientais Ltda.

Processo nº 1001862-14.2025.8.26.0260

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Comarca de São Paulo/SP

Setembro de 2025



Sumário

I. Breve Histórico e Causas da Crise.....	3
II. Cronograma Processual.....	4
III. Análise Societária.....	5
IV. Funcionários.....	6
V. Demonstrativos Contábeis.....	7
V.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	7
V.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	9
V.c. Demonstração do Resultado.....	11
V.d. Fluxo de Caixa Indireto	13
VI. Passivo Concursal.....	15
VII. Diligências <i>in loco</i> e Reais Condições de Funcionamento da Empresa.....	16
VIII. Pendências.....	17



I. Breve Histórico e Razões da Crise

Conforme informado pela Requerente, a operação da Endeavor começou, de fato, em 2018, quando adquiriu os direitos de utilização da marca Sueca Nordic Water Products, através de um contrato de licenciamento tecnológico e de marca.

A Requerente, uma empresa de bens de capital sob encomenda, que oferece soluções tecnológicas especializadas para o tratamento de águas e efluentes, recuperação e aproveitamento de biomassa, cogeração de gás e energia elétrica e usinas fotovoltaicas, teve uma aceitação muito boa no mercado brasileiro e, rapidamente viu sua operação crescer.

Com a pandemia da Covid-19, o crescimento que vinha experimentando, paralisou, mas mesmo com as dificuldades enfrentadas por todos naquele momento, conseguiu seguir com as operações e com os contratos vigentes.

Em 2022, quando o mercado voltou pujante, muitos novos contratos foram celebrados e, nesse momento, viu-se a necessidade de reestruturar a empresa. Foram contratados novos funcionários, chegando a cerca de 63 em 2023.

Nesse intervalo, a Nordic foi comprada pelo Grupo Suíço Sulzer Pumps que, em um primeiro momento, mostrou-se inclinada a manter a relação com a Recuperanda no formato que já vinha funcionando anteriormente.

Em 2024, após grandes investimentos realizados nos anos anteriores com a contratação de equipes cada vez mais caras e experientes, houve uma paralização no mercado que culminou com a não realização das vendas que estavam em perspectiva. Assim, o alto custo da nova estrutura e a falta de venda de novos projetos consumiu todo o caixa da empresa.

Somado a isso, no mesmo ano, a Sulzer mudou suas diretrizes de negócios e, conseqüentemente, não mais autorizou que outras empresas, além dela própria, representassem a Nordic pelo mundo, o que culminou na rescisão do contrato que há anos vigia e embasava os negócios da Recuperanda.

Com tal rescisão, quase todos os contratos vigentes foram perdidos pela Endeavor e, assim, houve a necessidade de readequar sua estrutura àquela nova fase. Em outubro de 2024, quase 50 funcionários foram demitidos e parte das instalações devolvidas.

Passados alguns meses, com algumas promissoras oportunidades de novos negócios, mas sem nenhuma nova venda formalizada, a Recuperanda, sem encontrar outra alternativa, viu a necessidade de recorrer à recuperação judicial para conseguir o fôlego imprescindível até que sua reorganização seja concluída.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

01/07/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
30/07/2025	Determinação da Constatação Prévia	Art. 51-A
19/09/2025	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
22/09/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61

 **Eventos ocorridos**

 **Eventos a ocorrer**



III. Análise Societária

Dados Cadastrais:

ENDEAVOR SOLUCOES AMBIENTAIS LTDA.

CNPJ: 17.514.634/0001-65

Rua Domingos Rodrigues, 341,

Conjunto 54

São Paulo/SP

CEP: 05075-000

A Requerente possui como atividade principal a fabricação de máquinas e equipamentos para saneamento básico e ambiental, peças e acessórios, manutenção e reparação de máquinas e equipamentos para uso geral e serviços de engenharia.

Composição societária:



ZORION PARTICIPAÇÕES LTDA.

Sócia
100%

**Endeavor Soluções Ambientais
Ltda.**
Capital Social: R\$ 2.300.000,00



GILSON CASSINI AFONSO

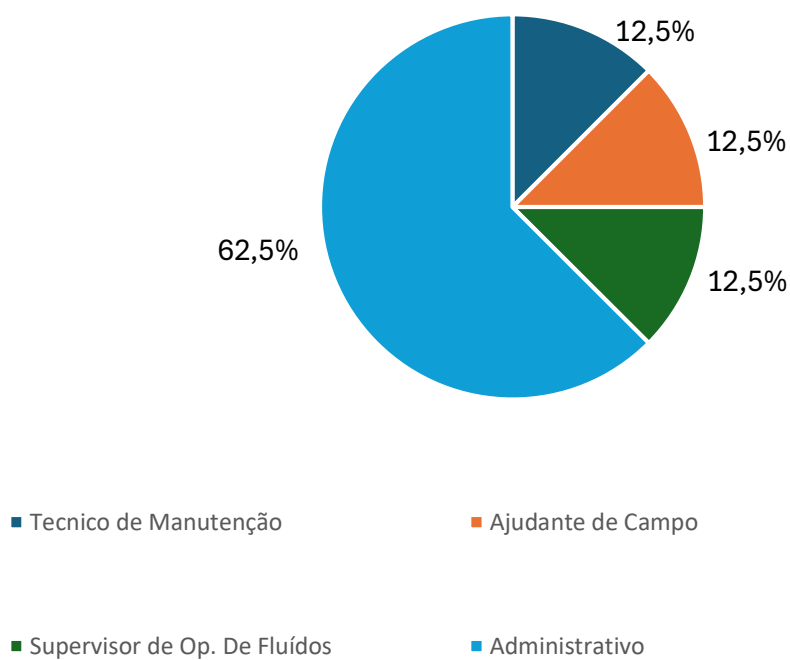
Sócio Administrador
e procurador Zorion
Participações Ltda

Conforme ato societário acostado aos autos (fls. 294), a Requerente iniciou suas atividades em dezembro de 2012. A última alteração contratual ocorreu em maio de 2025.

IV. Funcionários

A empresa apresenta no seu quadro atual **8 funcionários ativos**, sendo 5 no regime PJ trabalhando no administrativo e 3 no regime CLT atuando no operacional.

Funcionários por departamento





V. Demonstrativos Contábeis

V.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

R\$	dez/22	dez/23	dez/24	mai/25
Disponível	1.036.076	1.217.049	27.835	19.066
Clientes	19.031.448	13.673.883	7.239.172	10.164.790
Outros recebíveis	14.310.233	11.107.664	791.762	973.547
Tributos a Recuperar	1.280.526	895.525	506.919	1.195.066
Adiantamentos a Terceiros	1.172.233	411.024	359.722	359.722
Despesas Pagas Antecipadamente	93.554	80.940	68.926	51.024
Total Ativo Circulante	36.924.068	27.386.083	8.994.335	12.763.215
Aplicações Financeiras	130.000	-	-	-
Partes não Relacionadas	-	-	6.867.828	172.324
Tributos a Recuperar	242.698	237.717	98.513	109.268
Investimento	750.000	750.000	-	-
Imobilizado	746.030	854.827	627.518	633.556
Intangível	12.177	15.128	-	-
Total Ativo Não Circulante	1.880.905	1.857.671	7.593.859	915.148
Total Ativo	38.804.973	29.243.754	16.588.194	13.678.363

O ativo da Endeavor totalizava o montante de R\$ 38.804.973,13 (trinta e oito milhões oitocentos e quatro mil novecentos e setenta e três reais e treze centavos) em dezembro de 2022 e era composto principalmente pela conta de clientes e outros recebíveis, as quais juntas representavam 85,9% do total. Ao longo dos anos, houve queda de 65% do total do ativo, com as contas de clientes e de tributos a recuperar passando a ser as de maior representatividade, com 74,3% e 9,5%, respectivamente.

Em maio de 2025, o ativo da Endeavor totalizava R\$ 13.678.363 (treze milhões seiscentos e setenta e oito mil trezentos e sessenta e três reais), representando queda de 17,54% em relação ao ano de 2024 e tendo como principais variações as contas de tributos a recuperar (109,93%) e clientes (40,41%).

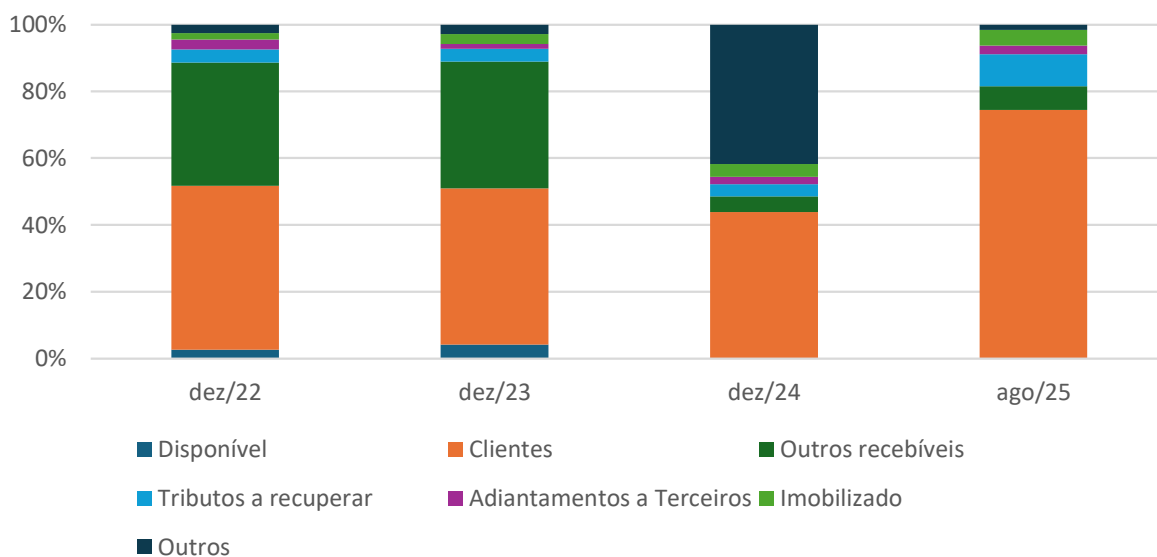
Ademais, em 2024 houve um aumento abrupto na conta de partes não relacionadas devido a um lançamento feito em nome da Endeavor Empreendimentos Tecnológicos. **(Pendente maiores explicações da Recuperanda).**



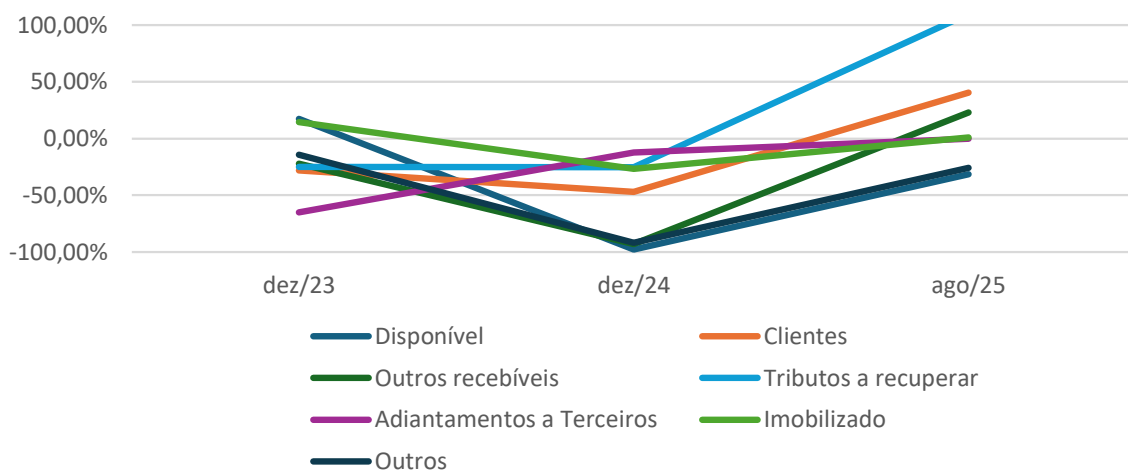
V. Demonstrativos Contábeis

V.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo





V. Demonstrativos Contábeis

V.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo				
R\$	dez/22	dez/23	dez/24	mai/25
Empréstimos e Financiamentos	6.768.935	5.557.972	4.212.635	5.250.199
Fornecedores	7.459.932	6.395.017	4.990.432	6.940.190
Obrigações Tributárias	80.273	741.138	1.404.381	2.090.228
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.274.094	1.982.835	6.170.180	6.191.694
Receita Diferida	7.689.614	2.018.230	1.804.411	1.804.411
Total Passivo Circulante	23.272.848	16.695.193	18.582.039	22.276.721
Empréstimos e Financiamentos	2.330.623,12	3.545.423	2.832.379	3.110.290
Total Passivo Não Circulante	2.330.623,12	3.545.423	2.832.379	3.110.290
Capital Social	14.766.469	14.514.049	6.716.262	7.416.262
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-1.564.967	-5.510.910	-11.542.486	-19.124.910
Total Patrimônio Líquido	13.201.502	9.003.139	-4.826.224	-11.708.648
Total Passivo + PL	38.804.973,13	29.243.754	16.588.194	13.678.363

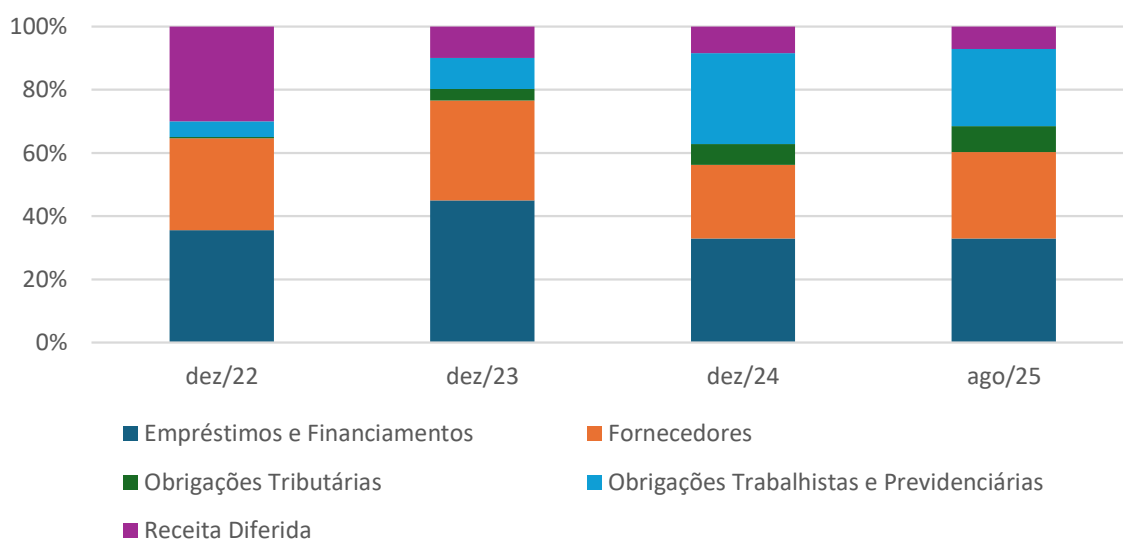
O passivo da Endeavor totalizava o montante de R\$ 38.804.973,13 (trinta e oito milhões oitocentos e quatro mil novecentos e setenta e três reais e treze centavos) em dezembro de 2022 e era composto, principalmente, pela conta de empréstimos e financiamentos e receita diferida, que, juntas, representavam 65,6% do total. Ao longo dos anos, houve queda de 65% do total do passivo, com as contas de empréstimos e financiamentos e de fornecedores passando a ser as contas de maior representatividade, com 32,9% e 27,3%, respectivamente.

Em maio de 2025, o passivo da Endeavor totalizava R\$ 13.678.363 (treze milhões seiscentos e setenta e oito mil trezentos e sessenta e três reais), representando aumento de 18,55% em relação ao ano de 2024 e tendo como principais variações as contas de obrigações tributárias (48,84%) e fornecedores (39,07%).

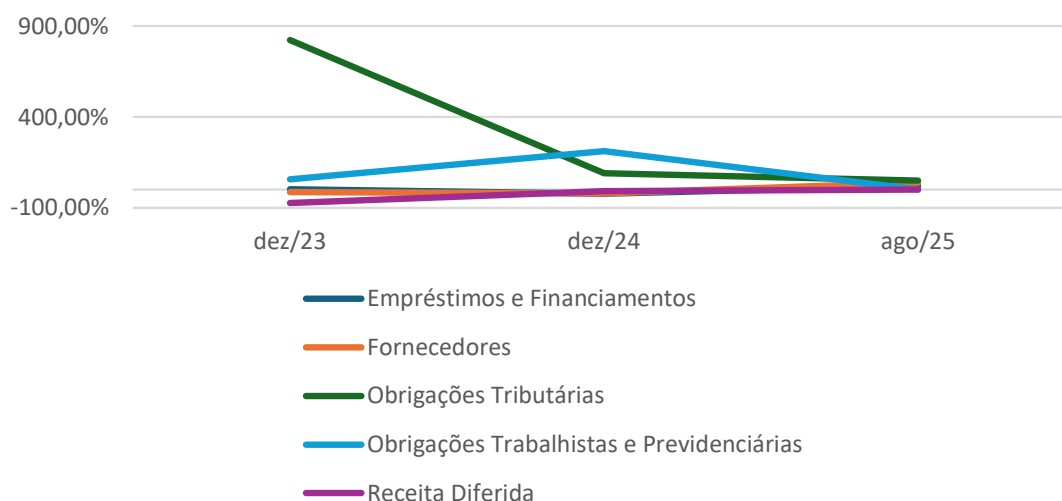
V. Demonstrativos Contábeis

V.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo





V. Demonstrativos Contábeis

V.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados

R\$	dez/22	dez/23	dez/24	5M25
Receita Bruta	18.939.890,33	24.930.010,26	12.494.272,10	2.815.050,98
Deduções	-2.180.426,62	-5.839.317,81	-2.414.244,07	-2.687.634,92
Receita Líquida	16.759.463,71	19.090.692,45	10.080.028,03	127.416,06
Custos	-9.073.712,65	-12.232.382,81	-6.796.939,63	0,00
Lucro Bruto	7.685.751,06	6.858.309,64	3.283.088,40	127.416,06
Despesas Operacionais	-4.999.792,96	-9.305.609,59	-8.360.811,80	-102.657,58
Resultado Operacional	2.685.958,10	-2.447.299,95	-5.077.723,40	24.758,48
DESPESAS FINANCEIRAS	-1.647.053,15	-1.558.333,36	-1.367.704,92	-80.696,12
RECEITAS FINANCEIRAS	172.962,90	70.384,69	47.400,76	59,32
Outras Rec/desp	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado antes do IR e CS	1.211.867,85	-3.935.248,62	-6.398.027,56	-55.878,32
IR e CSSL	0,00	0,00	0,00	-218.598,16
Lucro/Prejuízo Líquido	1.211.867,85	-3.935.248,62	-6.398.027,56	-274.476,48

A empresa apresentou em 2022 um desempenho positivo, com Receita Líquida de R\$ 16,7 milhões e Lucro Líquido de R\$ 1,2 milhão. Em 2023, apesar do crescimento da receita para R\$ 19,0 milhões, o resultado operacional foi negativo em R\$ 2,4 milhões, refletindo o aumento de custos e despesas, o que resultou em prejuízo líquido de R\$ 3,9 milhões.

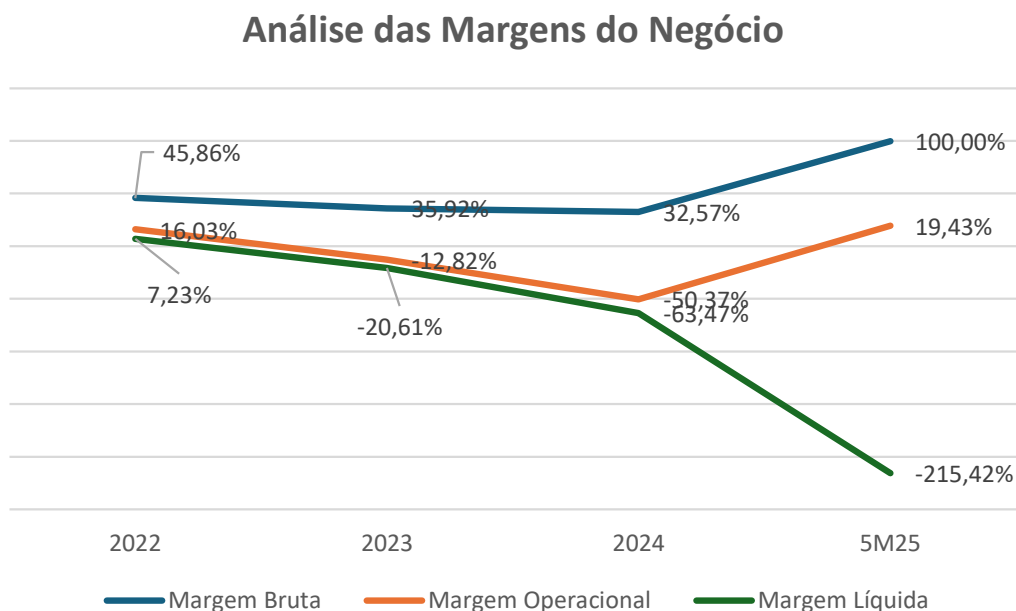
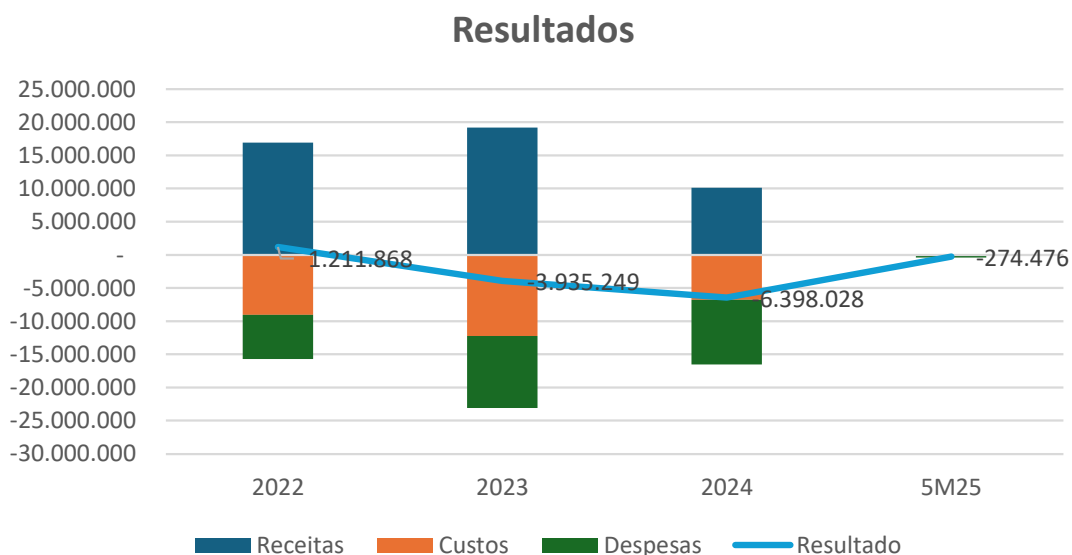
Em 2024, observou-se uma retração da Receita Líquida, que apresentou queda de cerca de 50% em relação ao ano anterior, atingindo R\$ 10,0 milhões. O Lucro Bruto foi reduzido à metade quando comparado com o ano anterior, e o prejuízo líquido ampliou-se para R\$ 6,4 milhões, evidenciando deterioração da rentabilidade e perda de eficiência operacional.

Nos cinco primeiros meses de 2025, a operação encontra-se praticamente paralisada, com Receita Líquida de R\$ 127 mil, sem aferição de custos operacionais e prejuízo acumulado de R\$ 274 mil. O cenário revela deterioração progressiva dos resultados, com sucessivos prejuízos, redução do faturamento e comprometimento da sustentabilidade financeira da empresa. A continuidade das operações depende de medidas de reestruturação, seja na gestão de custos, seja no reposicionamento estratégico, para equilibrar sua estrutura financeira.



V. Demonstrativos Contábeis

V.c. Demonstração do Resultado



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ANA BEATRIZ MARTUCCI NOGUEIRA, protocolado em 02/10/2025 às 15:11, sob o número WJM25423077028. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1001862-14.2025.8.26.0260 e código e01nUU3c.



V. Demonstrativos Contábeis

V.d. Fluxo de Caixa Indireto

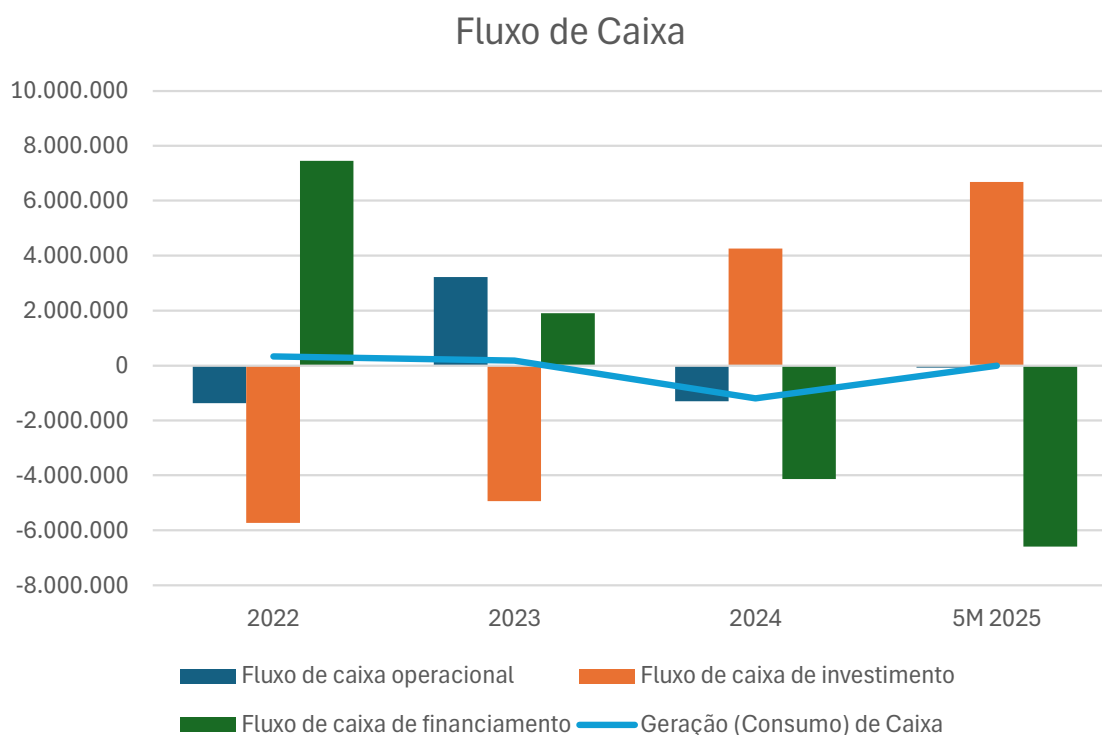
Fluxo de Caixa Indireto

R\$	2022	2023	2024	5M 2025
Atividades operacionais				
Lucro/Prejuízo do exercício	1.211.869	-3.935.249	-6.398.028	-274.476
Ajuste Exercício Anterior				
Depreciações e amortizações				
Resultado ajustado	1.211.869	-3.935.249	-6.398.028	-274.476
(Aumento) diminuição nos ativos operacionais	-6.549.355	14.687.257	7.212.954	-3.777.649
Contas a Receber	-10.391.159	5.810.370	4.025.740	-721.780
Adiantamentos	6.154.882	1.415.038	525.744	-181.785
Tributos a recuperar	-808.583	389.982	355.486	-688.148
Outros créditos	-1.379.063	7.326.278	-632.397	-
Estoques	4.568	-267.025	2.926.367	-2.203.838
Contas Correntes Partes Não Relacionadas	-	12.614	-	-
Outros valores a receber LP	-130.000	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	12.014	17.902
Aumento (diminuição) nos passivos operacionais	11.328.707	-7.533.203	-2.118.330	3.691.879
Empréstimos e Financiamentos	1.577.315	-1.696.597	-1.345.337	1.037.564
Fornecedores	6.088.391	-1.064.915	-1.404.585	1.949.758
Obrigações Tributárias	20.473	660.865	663.243	685.846
Contas a pagar	3.642.528	214.095	148.054	13.023
Obrigações trabalhistas	-	24.733	34.114	5.688
Receita Diferida	-	-5.671.384	-213.819	-
Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais	-1.377.913	3.218.805	-1.303.404	-85.769
Atividades de investimentos	-5.734.727	-4.938.208	4.253.393	6.678.711
Investimentos	-750.000	130.000	750.000	-
Outros valores a receber LP	-4.703.933	-2.000.000	7.000.000	-10.755
Contas Correntes Partes Não Relacionadas	-	-2.956.460	-3.739.044	6.695.504
Aquisição de bens do ativo imobilizado e do intangível	-280.794	-111.748	242.437	-6.038
Atividades de financiamento	7.451.442	1.900.374	-4.139.202	-6.601.712
Adiantamento de clientes	599.595	469.912	4.005.177	2.803
Adto Futuro Aumento de Capital	5.000.000	-285.951	-7.797.787	-
Conta corrente diversas	1.844.988	1.700.435	-1.387.123	277.910
Parcelamento de Impostos	-	-	674.079	-
Prejuízos Acumulados	-	-	-	-7.215.973
Ajustes de Exercícios Anteriores	6.859	-17.553	366.452	-366.452
Aumento de capital	-	33.531	-	700.000
Aumento Líquido em Caixa e Equivalentes	338.802	180.971	-1.189.213	-8.770
Caixa e Equivalentes no Início do Período	697.273	1.036.075	1.217.046	27.833
Caixa e Equivalentes no Final do Período	1.036.075	1.217.046	27.833	19.063
VARIAÇÃO DE CAIXA NO PERÍODO	338.802	180.971	-1.189.213	-8.770

Nota: O fluxo de caixa apresentado referente aos anos de 2022 e 2025 apresentou inconsistência de soma de valores relacionados ao "Caixa Líquido Gerado nas Atividades Operacionais".

V. Demonstrativos Contábeis

V.d. Fluxo de Caixa Indireto



Em 2022, a empresa apresentou geração de caixa de R\$ 338,8 mil, motivado, principalmente, pelo fluxo de caixa de financiamento decorrente do adiantamento para futuro aumento de capital.

Já em 2023, apesar do prejuízo líquido obtido no período, a empresa apresentou geração de caixa positiva de R\$ 180,9 mil, motivada, principalmente, pelas atividades operacionais e, novamente, pelas atividades de financiamento, podendo indicar falta de pagamento de obrigações com fornecedores e bancos para preservação de caixa.

Em 2024, houve consumo de caixa no montante de R\$ 1,2 milhão, decorrente do fluxo de financiamento negativo causado pela redução do adiantamento para futuro aumento de capital, o que impactou diretamente na diluição do capital social da empresa.

Nos cinco primeiros meses de 2025, houve consumo de caixa no montante de R\$ 8,8 mil, uma vez que houve devolução de valores de partes relacionadas e reconhecimento de prejuízo acumulado no período. Vale destacar também que as atividades operacionais corresponderam ao montante de R\$ 85,8 mil, indicando falta de atividade operacional para sustentação do fluxo de caixa da empresa.

VI. Passivo Concursal

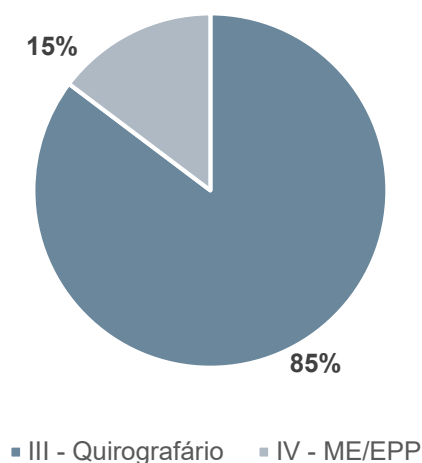
O passivo concursal da Endeavor monta em R\$ 15,6 milhões, com 136 credores distribuídos entre as classes III e IV:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	-	-
II - Garantia Real	-	-
III - Quirografário	116	15.042.686,70
IV - ME/EPP	20	612.134,20
Total	136	15.654.820,90

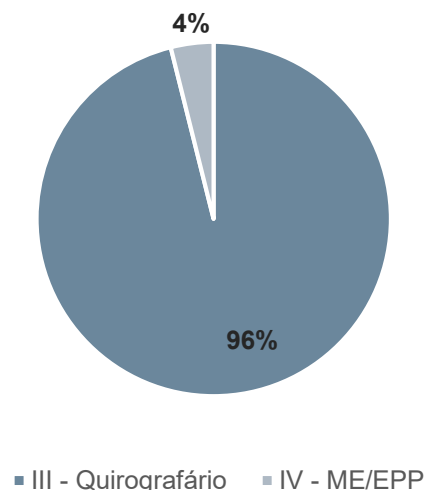
Os 12 (doze) principais credores representam 74% do passivo:

Credor	Classe	Valor (R\$)
BANCO DO BRASIL	III - Quirografário	2.040.929,15
LIGIA SCAVONE	III - Quirografário	1.970.197,11
FUNDO EMPIRICA PREMIER	III - Quirografário	1.934.790,88
MARIANA FERNANDES DA SILVA SOCIEDAD	III - Quirografário	1.900.000,00
USINA METAIS LTDA	III - Quirografário	923.079,50
LUMA ELETROMECANICA LTDA	III - Quirografário	606.631,17
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	III - Quirografário	450.000,00
B.M.G ACO INOXIDAVEL LTDA	III - Quirografário	439.161,65
LINK STEEL	III - Quirografário	405.961,21
ACO INOXIDAVEL ARTEX LTDA	III - Quirografário	321.156,04
AÇOS VITAL COMERCIO DE TUBOS HIDRAUL	III - Quirografário	317.574,18
REALTEC ENGENHARIA LTDA	III - Quirografário	299.451,35
Subtotal		11.608.932,24
Outros		4.045.888,66
Total		15.654.820,90

Passivo por número de Credores



Passivo Crédito (R\$)



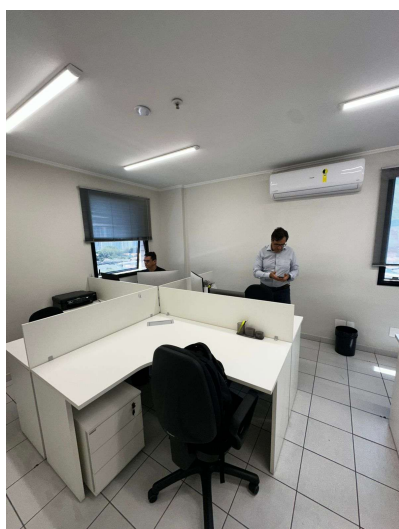
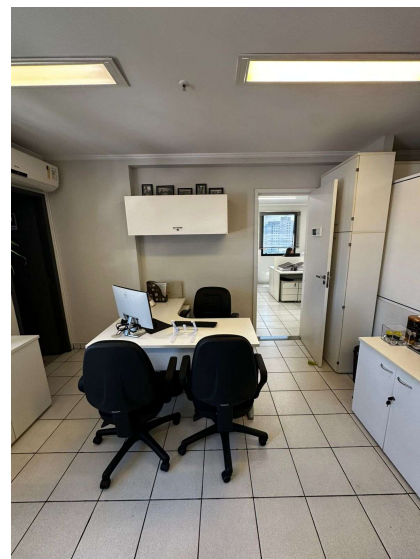
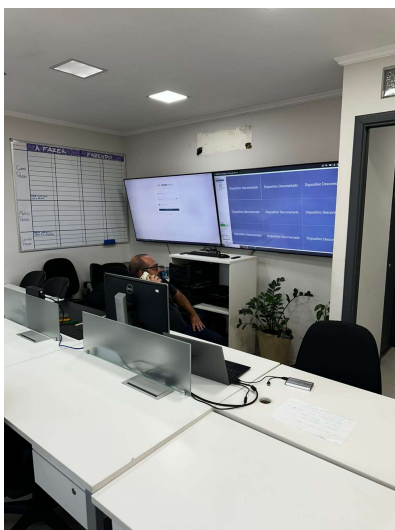
VII. Diligência *in loco*

Em 30 de setembro de 2025, a Administradora Judicial, realizou diligência *in loco* na sede da Requerente, localizada na Rua Domingos Rodrigues, 341, conjunto 99, Lapa, São Paulo/SP.

No local, as representantes da AJ Moroni foram recepcionadas pelo Sr. Gilson Cassini Afonso.

O representante da Recuperanda esclareceu algumas dúvidas da Administradora Judicial e atualizou sobre as atividades.

Durante a visita, estavam presentes alguns funcionários.





VIII. Pendências

Até o fechamento do presente relatório, restaram pendentes:

- maiores explicações/abertura da rubrica “partes não relacionadas” em 2024;
- relação integral dos funcionários com as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, bem como a discriminação dos valores pendentes de pagamento;



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br